



ERIK LIDÉN:

Okänd och lågmäld Ericssondirektör

När beskedet kom från Sveriges största företag Ericsson torsdagen den 29 januari att Sven-Christer Nilsson, 53 år, skulle ersätta Lars Ramqvist som koncernchef, eller CEO som den internationella termen är, var det många i näringslivet som rusade till arkiv och datafiler. De sökte information om denne relativt okände direktör i det gamla ärevördiga telefonbolaget. Han var helt enkelt en doldis, väl beprövad utan fyrkantighet och lik i garderoben, okänd utanför mobiltelefonbranschen och de anställda inom Ericsson i Sverige och USA.

Det stora landet i väster var hans viktigaste marknad när det nya chefsbudet kom, det femte sedan han 1982 för första gången värvades till

ERIK LIDÉN är journalist på Svenska Dagbladet.

Ericsson. Den gången gällde det Rifa som senare blev Ericsson Components. 1970-79 gällde Datasab i Linköping och marknadsföring 1975-79 i USA av bl a bankterminaler.

Livet på Manhattan i New York grep den unge skåningen som sedan gärna i tjänsten och även med familj

har återvänt. Uppfinnaranda och entreprenörskap för de då nya bankomaterna lärde sig SCN i Leif Lundblads framgångsrika Inter Innovation 1979-82. Efter ett mellanspel 1988-1989 i Philipsons Bil AB och ny kunskaper om Mercedes, återkom Ericssons och erbjöd ett nytt chefsjobb. Denna gång var det VD-skapet för Ericsson Radio Systems Sverige som snabbt lockade Sven-Christer Nilsson att återvända. Där lärde han sig snabbt att arbeta kundnära med 30 filialer från Gällivare i norr till Malmö i söder. Minnet från Philipson består också i familjens Mercedes som vårdas ömt efter nio år i trogen tjänst.

1992 blev det affärsområdet Publik Telekommunikation och senare samma år enheten mobila system, amerikansk standard, som åter flyttade på den unge direktören inom koncernen. Den befattningen bedömer han själv har haft avgörande inverkan på karriären. Nu väntar chefsrummet vid Telefonplan vid Essinge-



leden i södra Stockholm den 31 mars efter bolagsstämman dagen före. Starkt stöd får koncernchef Nilsson då av mångåriga chefskollegan och företrädaren, nyutsedde styrelseordföranden Lars Ramqvist.

Hantverkarson

SCN föddes 8 juli 1944 och växte upp i en hantverkarfamilj i Malmö, vilket har lärt Sven-Christer Nilsson ödmjukhet, ambitioner att arbeta idogt i ur och skur, vilket förstärktes på 1960-talet under militärtjänst och reservofficersutbildning vid A3 i Kristianstad, och respekt för medmänniskor. Hans artillerikamrater, varav några också läste tillsammans med honom vid Lunds universitet, märkte snabbt den intellektuella läggningen, analysförmågan, kyligheten och skärpan i förhandlingar i stort som smått. Inte utan anledning fanns också blivande Nobelchefen Anders Carlberg på kadettskolan och i Lund liksom tidigare Tetra Paks Bertil Hagman, Electrolux Michael Treschow och OM- och OS-amiralen Olof Stenhammar, alla företagsledare och reservofficerare. Studier i matematik och teoretisk fysik gav en fil kand.

När han under ett aktivt studentliv var prokurator i Malmö nation 1969 och räknade studentpengar upplevde han själv att det var hans första vice VD-skap, visserligen i blygsamt format men ändå de första stegen i ett kommande affärliv. Sven-Christer

Nilssons goda minne och plikttrohet mot kamrater i arbetslivet och i det privata umgänget har gjort det lätt att ringa när problem uppstår. I mobiltelefonbranschen svarar han lika lätt på ett kontor i New York som under en dramatisk Gotland runtsegling. Segling och skidåkning är två motionsintressen som odlas tillsammans med familjen, hustru Anne, mellanstadielärare, och två döttrar, 26 och 18 år. Golf och jakt finns inte som för många andra chefer i näringslivet på Nilssons agenda.

Villan i Hässelby är familjens guldklimp. Det militära intresset har bestått men nu lär generaler och överstar i Högkvarteret, där Ericssondirektören sysslar med information i krig, ha kommenderat sitt sista givakt till koncernchefen. Han lär få fullt upp med att besöka de 130 länder som Ericsson arbetar aktivt i och hur många av de 100.000 anställda som hinner träffa eller skymta sin nye CEO kan ingen förutsäga.

Att det blir en tuff uppgift att förvalta och utveckla Ericssons rekordvinster är helt klart. Varför valde då Wallenberg och Ericssons styrelse enhälligt den i alla fall massmedialt okände Sven-Christer Nilsson?

Svaret gavs kanske när Marcus Wallenberg i höstas i ett föredrag för studenterna på Handels i Stockholm beskrev den perfekte företagsledaren: – Den unga generationens sätt att tänka måste beaktas, integritet, ödmjukhet och nyfikenhet är hörnste-

nar i chefskapet, liksom konsten att kunna lyssna och analysera, underströk Wallenberg jr. Han sade också att personlig kreativitet och vidareutbildning, liksom att ägna tid åt sig själv och de närmaste i familjen, måste ha hög prioritet.

Ny ledarskapsprofil

Kollegor i företaget säger i dag att den person Marcus Wallenberg beskrev, kunde ha varit Sven-Christer Nilsson. Måhända var det därför Wallenberg tillsammans med Lars Ramqvist i december besökte Nilsson i dennes chefsrum i Kista och erbjöd Ericssons högsta och viktigaste direktörspost, prövad och utvald bland 20 medtävlare. Han har också tydligt deklarerat att företagsledningen skall föryngras och har redan satsat på att få in unga kvinnor i ledande befattningar. Sålunda har Sigrun Hjelmqvist, 42 år, utsetts till vd för Ericsson Components. Att Sven-Christer Nilsson behöver alla sina välmeriterade kunskaper och karaktärsegenskaper när han lotsar Ericsson in i ett nytt millenium står utom alla tvivel.

Vänner och kollegor ser nyfiken fram mot en ny ledarskapsprofil i det svenska storföretag som står för 15 procent av vår export. Starten blev lyckosam redan på utnämningdagen, då Ericson och Nokia vann striden om framtidens standard för mobiltelefonssystem.